

**แผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล
ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)**



ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

พฤศจิกายน 2561

คำนำ

แผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565) ฉบับนี้จัดทำเพื่อวัตถุประสงค์ในการพัฒนาศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ 20 ปี มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (พ.ศ. 2561-2580) ซึ่งรองรับแผนพัฒนาประเทศตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) รวมถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) และ นโยบาย Thailand 4.0 โดยแผน 20 ปี มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ประกอบด้วย 9 ประเด็นยุทธศาสตร์ 36 เป้าประสงค์ 94 ตัวชี้วัด และ 78 กลยุทธ์ ซึ่งมีเป้าหมายสูงสุดคือ “มหาวิทยาลัยวิจัยสมบูรณ์แบบชั้นนำของประเทศ”

ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล เป็นหน่วยสนับสนุนการบริการโดยมีพันธกิจหลัก 4 ด้าน ได้แก่ 1) บริการโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ 2) พัฒนาระบบงานสารสนเทศและซอฟต์แวร์ประยุกต์ 3) พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ทักษะและให้การฝึกอบรมทางเทคโนโลยีดิจิทัลและ 4) ประสาน จัดบริการ ตรวจสอบ และบำรุงรักษางานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ครั้งนี้ จะเป็นแผนพัฒนาให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้คือ “ผู้นำการให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลคุณภาพ เพื่อการขับเคลื่อนสู่มหาวิทยาลัยอัจฉริยะ” และตอบสนองพันธกิจหลักมหาวิทยาลัยทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการบำรุงศิลปวัฒนธรรม ตลอดจนมุ่งไปสู่เป้าหมายสูงสุดของมหาวิทยาลัย

ดร.เปรมฤดี นุ่นสังข์
ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล
มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
ธันวาคม 2561

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	1
สารบัญ	2
บทสรุปผู้บริหาร	3
บทนำ	4
ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล (SWOT Analysis)	10
จุดแข็ง (STRENGTH)	10
จุดอ่อน (WEAKNESS)	10
โอกาส (OPPORTUNITY)	11
ข้อจำกัด (THREAT)	11
รายละเอียดแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)	13
วิสัยทัศน์	13
พันธกิจ	13
เป้าประสงค์หลักของการพัฒนา	13
ยุทธศาสตร์การพัฒนา	13
การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)	17
การถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติของศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)	19
แผนการพัฒนาศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)	28
1. แผนการพัฒนางาน	28
2. แผนความต้องการอัตรากำลัง	36
แนวทางการพัฒนาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (W.U.Net) ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)	37
โครงการตามแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)	38
ภาคผนวก	48

บทสรุปผู้บริหาร

ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เป็นหน่วยงานหลักในการให้บริการเพื่อสนับสนุนพันธกิจหลัก 4 ด้านของมหาวิทยาลัย ได้แก่ การเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ดำเนินการตามกรอบแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือ “มหาวิทยาลัยวิจัยสมบูรณ์แบบชั้นนำของประเทศ” และแผนปฏิบัติการเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2561-2564) ดังนั้นในการจัดทำแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2562-2565) ฉบับนี้ จึงต้องมีการวางแผนอย่างรอบคอบและครอบคลุมยุทธศาสตร์ต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องตามภารกิจที่รับผิดชอบ และสามารถให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลคุณภาพ เพื่อการขับเคลื่อนสู่มหาวิทยาลัยอัจฉริยะอย่างแท้จริง นำไปสู่การทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป โดยเริ่มในปีงบประมาณ 2562-2565

สาระสำคัญของแผนกลยุทธ์ 4 ปีฉบับนี้มุ่งเน้นใน 8 ประเด็นหลัก ได้แก่ 1) จัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเพื่อรองรับการคำนวณอัจฉริยะในงานวิจัยและบริการวิชาการ 2) การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง โดยการเคลื่อนมหาวิทยาลัยไปสู่ Smart University & One Stop Services 3) การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อพัฒนากระบวนการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับนโยบายการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ตลอดจนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไร้สายให้ทั่วถึงทุกอาคาร เพิ่มความครอบคลุมของสัญญาณและรองรับมาตรฐาน WiFi 802.11 AC / WiFi 802.11 AX 4) การนำเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับการดำเนินการให้เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข 5) การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างยั่งยืน 6) พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารสินทรัพย์แบบครบวงจร เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน 7) เตรียมโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่าย และพัฒนาระบบสารสนเทศแบบ Smart Hospital เพื่อรองรับการดำเนินการศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ สนับสนุนการเรียนของนักศึกษาแพทย์และการวิจัยด้านสุขภาพประชาชน 8) การนำเทคโนโลยีดิจิทัลประยุกต์ใช้ในการดูแลด้านกีฬาและสุขภาพของนักศึกษาและบุคลากรเชิงรุกอย่างยั่งยืน

การมุ่งเน้นใน 8 ประเด็นหลักดังกล่าวข้างต้น ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลมีการกำหนดกรอบระยะเวลาในการวางแผนดำเนินงานและ KPI ที่ชัดเจน ซึ่งแผนกลยุทธ์ 4 ปี จะช่วยนำพาให้ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายสูงสุดของมหาวิทยาลัยได้ในที่สุด

บทนำ

ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบการให้บริการและกำกับดูแลนโยบายการให้บริการ การใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ระบบเชื่อมโยงเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบสารสนเทศ และระบบคอมพิวเตอร์สนับสนุนภารกิจของทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัย โดยได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศต่าง ๆ มาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทและความต้องการใช้งานของผู้ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ อยู่ตลอดเวลา ระบบสารสนเทศต่าง ๆ ได้รับการออกแบบให้รองรับกับการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตและมีเป้าหมายในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้รองรับการพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ Smart University ดังนี้

ระยะเวลา	การพัฒนา
ระยะที่ 1 พ.ศ. 2540 – 2545	วางโครงข่ายสายสัญญาณระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ครั้งแรกในปี พ.ศ. 2540 เป็นโครงข่ายชนิด ATM (Asynchronous Transfer Mode) Campus Backbone ความเร็ว 622 Mbps
ระยะที่ 2 พ.ศ. 2546 – 2558	เปลี่ยนระบบโครงข่ายสายสัญญาณเครือข่ายคอมพิวเตอร์เป็นระบบ Gigabit Ethernet ความเร็ว 1 Gbps
ระยะที่ 3 พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน	ปรับปรุงระบบเครือข่าย W.U.Net ให้รองรับ IPv6 ปรับปรุงแกนโครงข่ายสายสัญญาณเครือข่ายคอมพิวเตอร์และ Gigabit Ethernet Core Switch จากความเร็ว 1 Gbps เป็น 10 Gbps , ระบบเครือข่ายไร้สายรองรับมาตรฐาน WiFi IEEE 802.11n / WiFi IEEE 802.11 AC
ระยะที่ 4 พ.ศ. 2564 เป็นต้นไป	ปรับปรุงระบบเครือข่าย W.U.Net ให้แกนโครงข่าย (backbone) รองรับ การส่งผ่านข้อมูลที่มีความเร็วสูงระดับ 400 Gbps อย่างทั่วถึงเพื่อรองรับ การเรียนการสอน ในลักษณะ Smart Classroom งานวิจัยระบบ ซับซ็อน การเปิดให้บริการศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ระบบ Telemedicine และระบบเครือข่ายไร้สาย พัฒนาไปสู่มาตรฐาน WiFi IEEE 802.11 AX อย่างทั่วถึงทุกอาคาร

ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นหน่วยงานบริการที่มีแนวทางการบริหารจัดการโดยยึดหลัก “รวมบริการประสานภารกิจ” มีโครงสร้างหน่วยงานแบ่งเป็น 4 ฝ่าย ได้แก่

- 1) ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ
- 2) ฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบสารสนเทศ
- 3) ฝ่ายบริการและฝึกอบรมเทคโนโลยีดิจิทัล
- 4) ฝ่ายบริการระบบเครือข่ายและสื่อสาร

แผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565) เป็นการจัดทำตามแนวทางของแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ที่สอดคล้องกับภารกิจศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล โดยมีระบบงาน/โครงการ ดังนี้

กลยุทธ์	ระบบงาน/โครงการ	หน่วยนับ	จำนวนเป้าหมายตาม ปีงบประมาณ			
			62	63	64	65
1. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการ คำนวณอัจฉริยะในงานวิจัยและบริการวิชาการ						
	1.1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลรองรับงานวิจัย	ระบบ		1		1
	1.2 พัฒนาห้องปฏิบัติการคำนวณอัจฉริยะ รองรับงานวิจัยระบบซับซ้อน	ห้อง			1	1
	1.3 ให้บริการเครือข่ายความเร็วสูงรองรับ งานวิจัย	ระบบ		1	1	1
2. พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุน Smart University						
	2.1 จัดหาระบบเครือข่ายความเร็วสูง แบบ HA พร้อมห้องควบคุมระบบเครือข่ายเพื่อบริหาร จัดการระบบเครือข่ายเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว (One Stop Services)	ระบบ			1	1
	2.2 พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับการบริหาร จัดการแบบ Smart University	ระบบ	3	3	3	3
	2.3 พัฒนาระบบสารสนเทศด้านงบประมาณ พัสดุ เกณฑ์พึงรับ-จ่าย 3 มิติ	โมดูล	5	5	2	

กลยุทธ์	ระบบงาน/โครงการ	หน่วยนับ	จำนวนเป้าหมายตาม ปีงบประมาณ			
			62	63	64	65
	2.4 จัดหาคอมพิวเตอร์ทดแทนที่มีอายุการใช้งานเกิน 5 ปี	โครงการ	1	1	1	1
	2.5 จัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงสำหรับอาจารย์และบุคลากรในหน่วยงานตั้งใหม่	โครงการ	1	1	1	1
	2.6 จัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์สำหรับการเรียนการสอนและการปฏิบัติงาน	โครงการ	1	1	1	1
	2.7 จัดหา Anti-Virus Software	ระบบ	1	1	1	1
	2.8 พัฒนาระบบให้บริการแบบ One Stop Services & Smart Process	โครงการ	1	1	1	1
	2.9 พัฒนาศูนย์บริการที่ให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ	โครงการ		1	1	1
	2.10 พัฒนาระบบให้รองรับการเข้าใช้งานระบบสารสนเทศในรูปแบบ Single Sign On (SSO)	โครงการ		1		
	2.11 พัฒนาระบบเครือข่าย รองรับระบบ Smart Farming	ระบบ		1	1	1
	2.12 พัฒนาระบบเครือข่ายเพื่อรองรับ Smart Security	ระบบ		1	1	1
	2.13 การพัฒนา Wall Room for all Infrastructure in Smart University	ระบบ		1	1	1
	2.14 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยีดิจิทัลรองรับห้องประชุมอัจฉริยะ	ระบบ		1	1	1
	2.15 พัฒนาระบบโทรศัพท์ภายในให้รองรับการเชื่อมต่อกับ Smart Devices	ระบบ		1	1	1
	2.16 จัดหา Server พร้อม Software License สำหรับรองรับ software ที่ใช้งานในระบบ Smart University	ระบบ		1	1	1

กลยุทธ์	ระบบงาน/โครงการ	หน่วยนับ	จำนวนเป้าหมายตาม ปีงบประมาณ			
			62	63	64	65
3. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนากระบวนการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับนโยบายการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21						
	3.1 พัฒนาสื่อดิจิทัลเพื่อยกระดับการเรียนรู้เชิงรุก (Active learning) ด้วย Smart Classroom	ระบบ		1	1	1
	3.2 พัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอนส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต	ระบบ		1	2	1
	3.3 พัฒนาระบบสอบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์และเพิ่มจำนวนห้องสอบ e-Testing/ Digital Testing ให้รองรับการเรียนการสอนและการทดสอบอย่างมีประสิทธิภาพและรองรับการขยายจำนวนเป็น 2,000 เครื่อง	ระบบ	1	1	1	1
	3.4 พัฒนาระบบเครือข่ายไร้สายเพื่อรองรับการเรียนการสอนที่ทันสมัยและครอบคลุมทุกห้องเรียน	ระบบ		1	1	1
	3.5 พัฒนาระบบ Video Conference เพื่อรองรับการเรียนรู้เชิงรุก	ระบบ		1	1	1
	3.6 การบริการระบบจัดการระบบเครือข่ายเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว (One Stop Services)	ระบบ		1	1	1
4. การเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนานวัตกรรมและแหล่งเรียนรู้แบบระยะยาวให้กับบัณฑิตที่สอดคล้องกับนโยบายการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21						
	4.1 พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับภารกิจด้านการเรียนการสอนศตวรรษที่ 21	ระบบ		1	2	1
	4.2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้รองรับ 10 Gbps ทั่วทั้งมหาวิทยาลัย	โครงการ			1	1

กลยุทธ์	ระบบงาน/โครงการ	หน่วยนับ	จำนวนเป้าหมายตาม ปีงบประมาณ			
			62	63	64	65
	4.3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไร้สายให้ทั่วถึงทุกอาคารเพิ่มความครอบคลุมของสัญญาณและรองรับมาตรฐาน WiFi IEEE 802.11 AC และ IEEE 802.11 AX	โครงการ			1	1
	4.4 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสื่อสารรองรับระบบเทคโนโลยีดิจิทัล	ระบบ		1	1	1
	4.5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบการเรียนการสอนทางไกล	ระบบ			1	1
	4.6 พัฒนาห้องสอบระบบสอบออนไลน์ให้สามารถรองรับการสอบพร้อมกันได้จำนวน 2,000 คน	ระบบ			1	1
5. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดำเนินการให้เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข						
	5.1 พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับ Smart Transportation	ระบบ		1	1	1
	5.2 พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับ Save Energy	ระบบ			1	1
	5.3 พัฒนาระบบ WiFi รองรับระบบ Smart Transportation	ระบบ		1	1	1
	5.4 พัฒนาระบบ WiFi ให้ครอบคลุมพื้นที่ของมหาวิทยาลัย	ระบบ		1	1	1
6. การสร้างความร่วมมือในด้านการวิจัยและผลิตบัณฑิตในรูปแบบ Engagement Partnership						
	6.1 ถ่ายทอดเทคโนโลยีในภาคธุรกิจสู่มหาวิทยาลัย	โครงการ			1	1
	6.2 งานวิจัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับการทำ Preventive and Effective Monitoring	โครงการ	1	1	1	1
	6.3 ถ่ายทอดเทคโนโลยีดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐ เอกชน ชุมชนและเครือข่าย	โครงการ	1	1	1	1

กลยุทธ์	ระบบงาน/โครงการ	หน่วยนับ	จำนวนเป้าหมายตาม ปีงบประมาณ			
			62	63	64	65
7. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อสนับสนุน การบริหารสินทรัพย์และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน						
	7.1 พัฒนาเครือข่ายดิจิทัลรองรับการบริหาร สินทรัพย์	โครงการ		1		
	7.2 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร สินทรัพย์แบบครบวงจร	โมดูล	1	3	3	3
8. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการ ดำเนินการศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ สนับสนุนการเรียนของนักศึกษาแพทย์และการวิจัยด้าน สุขภาพประชาชน						
	8.1 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศศูนย์ การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	โมดูล	10	10	10	10
9. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการ ดูแลด้านกีฬาและสุขภาพของนักศึกษา						
	9.1 พัฒนาเครือข่ายดิจิทัลรองรับการดูแลด้าน กีฬาและสุขภาพของนักศึกษา บริเวณศูนย์กีฬา และสวณวลัยลักษณ์	โครงการ		1	1	1
	9.2 พัฒนา IoT เพื่อระบบติดตามการดูแล สุขภาพ รายบุคคล	โครงการ		1	1	1
	9.3 พัฒนาระบบ Smart Life & Health ภาพรวม	ระบบ		1	1	1
	9.4 พัฒนาระบบ Smart Park สวน พฤกษศาสตร์	ระบบ		1	1	1

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล (SWOT Analysis)

จุดแข็ง (STRENGTH)

1. มีบุคลากรผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการดำเนินงาน
2. มีการพัฒนาระบบสารสนเทศรองรับการบริหารจัดการแบบ Smart University
3. มีการประยุกต์ใช้ Open Source Software ด้านการเรียนการสอนและจัดอบรมให้แก่อาจารย์อย่างสม่ำเสมอ
4. มีจุดให้บริการเชื่อมต่อเครือข่ายอินเทอร์เน็ตในเขตการศึกษาและหอพักของนักศึกษาและบุคลากร รองรับเป็น Residential University
5. มีห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ให้บริการสำหรับนักศึกษานอกเวลาทำการ สนับสนุนการเรียนรู้ทุกที่ทุกเวลา
6. มีบุคลากรฝ่ายซ่อมบำรุงเครื่องคอมพิวเตอร์และเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้พร้อมใช้งานตลอดเวลา

จุดอ่อน (WEAKNESS)

1. ขาดบุคลากรในการวิเคราะห์การใช้งานเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและปรับปรุงการให้บริการเชิงรุก
2. ขาดการพัฒนาทักษะและความชำนาญของบุคลากร ในการวิเคราะห์ปัญหาและแนวทางแก้ไข เพื่อให้บริการซ่อมบำรุงระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์
3. การให้บริการซ่อมบำรุงคอมพิวเตอร์เป็นแบบตั้งรับ
4. ขาดการพัฒนาแผนปฏิบัติการเรื่อง Digital Transformation และ Digital Disruption
5. บุคลากรขาดความรู้ และความพร้อมต่อเทคโนโลยีดิจิทัลที่ก้าวไปอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน

โอกาส (OPPORTUNITY)

- ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และนโยบาย Thailand 4.0 หนุนเสริมไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัย
สร้างสรรค์นวัตกรรม
- การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ทำให้ความต้องการบริการทางการแพทย์และการเรียนรู้ตลอดชีวิต
เพิ่มสูงขึ้น
- มีการกระจายอำนาจ และกระจายรายได้สู่ชุมชนท้องถิ่นตามนโยบายของรัฐบาล
- มีการสนับสนุนงบประมาณด้านการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกและความร่วมมือเครือข่าย
การวิจัยภาคใต้ตอนบน

ข้อจำกัด (THREAT)

- มีความก้าวหน้าและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดอุปสรรคในการ
เรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร
- ประชากรวัยเรียนลดลง ทำให้กลุ่มนักเรียนเป้าหมายลดลง
- มีมหาวิทยาลัยภาครัฐและเอกชนปรับปรุงหลักสูตรด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยตรงตามความ
ต้องการของธุรกิจ ส่งผลให้เกิดการแข่งขันสูง
- เทคโนโลยีมีความก้าวหน้าและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้การปรับตัวในรูปแบบการเรียน
การสอนไม่ทันสมัย
- งบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอ

สรุปจากการวิเคราะห์ SWOT เป็นดังนี้

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และการส่งผ่านเทคโนโลยีมีผลกระทบต่อพัฒนามหาวิทยาลัย
ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนั้นเพื่อให้การเปลี่ยนเทคโนโลยีส่งผลต่อพัฒนามหาวิทยาลัยในทางบวก
ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลจึงมีแนวความคิดการบริหารจัดการ ได้แก่

1. ด้านการเรียนการสอน

จัดฝึกอบรมให้ทีมนักวิชาการที่เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการเรียน
การสอนและการดำเนินงาน ให้มีองค์ความรู้ทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และสามารถ
ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีอันทันสมัย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของการเรียนรู้ของนักศึกษาและรายวิชาที่
ทันสมัย โดยทำโครงการพัฒนาสื่อดิจิทัลเพื่อยกระดับการเรียนรู้ของนักศึกษา ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์

ชาติ 20 ปี และนโยบาย Thailand 4.0 ที่หนุนเสริมไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสร้างสรรค์นวัตกรรม และงบประมาณที่รัฐสนับสนุนในการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุทำให้ความต้องการด้านการบริการทางการแพทย์และการเรียนรู้ตลอดชีวิตเพิ่มสูงขึ้น และพัฒนาระบบดิจิทัลในแพลตฟอร์มที่รองรับการเรียนการสอนแบบ Long-term Learning ได้

2. ด้านการวิจัยและบริการวิชาการ

ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลร่วมกับสถาบันวิจัยและนวัตกรรมจัดทำโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับด้านการวิจัยและบริการวิชาการ ซึ่งสอดคล้องกับการสนับสนุนงบประมาณด้านการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกและความร่วมมือเครือข่ายการวิจัยภาคใต้ตอนบน

3. ด้านศิลปวัฒนธรรม

สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ในการเรียนรู้ ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมทั้งศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น และศิลปวัฒนธรรมของชาติ โดยมุ่งเน้นเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาสื่อ เครื่องมือ อุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้เยาวชน นักศึกษา และประชาชนทั่วไปเข้าถึงสื่อทางด้านศิลปวัฒนธรรมได้ง่าย สะดวกรวดเร็วและปลอดภัย

4. ด้านการสนับสนุนการบริหารและจัดการ

พัฒนาโครงการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยแบบมุ่งสู่ Smart University ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และนโยบาย Thailand 4.0 ที่หนุนเสริมไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสร้างสรรค์นวัตกรรม

จากการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย แผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และแผนปฏิบัติการเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564) รวมถึงผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ภายในหน่วยงาน (SWOT Analysis) นั้น ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลได้นำแผนที่สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานมาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565) โดยมีการเชื่อมโยงแผนให้สอดคล้องกันและมีการถ่ายทอดแผนไปสู่ภาคปฏิบัติ ซึ่งศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลได้กำหนดเป้าหมายความสำเร็จในการพัฒนาไว้ 4 ด้าน ประกอบด้วย

- 1) ด้านโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล ที่ครอบคลุมพื้นที่การเรียนรู้ทั่วมหาวิทยาลัย (Smart Digital Infrastructure Campus)
- 2) ด้านการพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University 9 ด้าน
- 3) ด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีกระบวนการทำงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 และ ISO 27001
- 4) ด้านการประยุกต์ใช้ Smart Devices รองรับการทำงานเชิงรุกแบบ Preventive Maintenance ซึ่งในแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565) นั้น จะกล่าวถึงรายละเอียดแผนการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามเป้าประสงค์หลักและวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ต่อไป

รายละเอียดแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)

วิสัยทัศน์

ผู้นำการให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลคุณภาพ เพื่อการขับเคลื่อนสู่มหาวิทยาลัยอัจฉริยะ
Leader in Digital Technology Service: A Driving Force of Smart University

พันธกิจ

- บริการโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
- พัฒนาระบบงานสารสนเทศและซอฟต์แวร์ประยุกต์
- พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ทักษะและให้การฝึกอบรมทางเทคโนโลยีดิจิทัล
- ประสาน จัดบริการ ตรวจสอบ และบำรุงรักษาทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ

เป้าประสงค์หลักของการพัฒนา

- 1) มุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล ให้ครอบคลุมพื้นที่การเรียนรู้
ทั่วมหาวิทยาลัย (Smart Digital Infrastructure Campus)
- 2) มุ่งเน้นการพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University 9 ด้าน
- 3) มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีกระบวนการทำงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 และ
ISO 27001
- 4) สนับสนุนการประยุกต์ใช้ Smart Devices รองรับการทำงานเชิงรุกแบบ Preventive
Maintenance

ยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการและการทำงานบำรุง
ศิลปวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ

เป้าประสงค์หลัก : มีการขับเคลื่อนงานวิจัยบริการวิชาการและทำงานบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
ตอบสนองชุมชน ท้องถิ่น และมหาวิทยาลัย 4.0 เพื่อการพัฒนาประเทศ

กลยุทธ์ที่ 1.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการคำนวณอัจฉริยะในงานวิจัยและบริการวิชาการ

แนวทาง

1.1.1 นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการคำนวณอัจฉริยะในงานวิจัยและบริการวิชาการ

1.1.2 พัฒนาห้องปฏิบัติการรองรับการคำนวณสมรรถนะสูง

1.1.3 จัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเพื่อรองรับงานวิจัยและบริการวิชาการ

1.1.4 พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับงานวิจัยและบริการวิชาการและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

เป้าประสงค์หลัก : มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง

กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุน Smart University

แนวทาง

2.1.1 พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับการบริหารจัดการแบบ Smart University

2.1.2 พัฒนาระบบสารสนเทศด้านงบประมาณ พัสดุ เกณฑ์พึงรับ-จ่าย 3 มิติ

2.1.3 สนับสนุนเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงและซอฟต์แวร์ที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอรองรับทุกภารกิจของมหาวิทยาลัย

2.1.4 พัฒนาระบบให้บริการแบบ One Stop Services

2.1.5 พัฒนาบุคลากรที่ให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล

เป้าประสงค์หลัก :บัณฑิตมีศักยภาพ เป็นคนดี คนเก่ง และมีขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อการพัฒนาประเทศ

กลยุทธ์ที่ 3.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนากระบวนการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับนโยบายการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21

แนวทาง

3.1.1 พัฒนาสื่อดิจิทัลเพื่อยกระดับการเรียนรู้เชิงรุก (Active learning) ด้วย Smart Classroom

3.1.2 พัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอนส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

3.1.3 พัฒนาระบบทดสอบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์และเพิ่มจำนวนห้องสอบ e-Testing/
Digital Testing ให้รองรับการเรียนการสอนและการทดสอบอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ

เป้าประสงค์หลัก : มีสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้สมัยใหม่อย่างเพียงพอและเหมาะสม

กลยุทธ์ที่ 4.1 การเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนานวัตกรรมและแหล่งเรียนรู้แบบระยะยาว
ให้กับบัณฑิตที่สอดคล้องกับนโยบายการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21

แนวทาง

4.1.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับภารกิจด้านการเรียนการสอน
ศตวรรษที่ 21

4.1.2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้รองรับ 10 Gbps ทั่วทั้ง
มหาวิทยาลัย

4.1.3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไร้สายให้ทั่วถึงทุกอาคารเพิ่ม
ความครอบคลุมของสัญญาณและรองรับมาตรฐาน WiFi IEEE 802.11 AC / WiFi IEEE 802.11 AX

4.1.4 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสื่อสารรองรับระบบเทคโนโลยีดิจิทัล

4.1.5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบการเรียนการสอนทางไกล

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

เป้าประสงค์หลัก : มหาวิทยาลัยมีภาพลักษณ์เมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข (ทั้งทางด้าน
ภูมิทัศน์ การประหยัดพลังงาน การกำจัดของเสียและขยะ การจัดการน้ำ การขนส่ง
และการให้การศึกษาด้านสิ่งแวดล้อม)

กลยุทธ์ที่ 5.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดำเนินการให้เป็นเมือง
มหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข

แนวทาง

5.1.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับ Smart Transportation

5.1.2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับ Save Energy

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์หลัก : มหาวิทยาลัยมีความก้าวหน้าและเข้มแข็งทางวิชาการเพิ่มขึ้น มีเครือข่ายภายนอก
ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ที่ 6.1 การสร้างความร่วมมือในด้านการวิจัยและผลิตบัณฑิตในรูปแบบ Engagement
Partnership

แนวทาง

- 6.1.1 การถ่ายทอดเทคโนโลยีในภาคธุรกิจสู่มหาวิทยาลัย
- 6.1.2 การวิจัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับการทำ Preventive and Effective Monitoring
- 6.1.3 การถ่ายทอดเทคโนโลยีดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐ เอกชน ชุมชนและเครือข่าย

ยุทธศาสตร์ที่ 7 : การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน

เป้าประสงค์หลัก : มหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการพึ่งตนเองและแข่งขันได้

กลยุทธ์ที่ 7.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อสนับสนุนการบริหารสินทรัพย์และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

แนวทาง

- 7.1.1 พัฒนาเครือข่ายเทคโนโลยีดิจิทัลรองรับการบริหารสินทรัพย์
- 7.1.2 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารสินทรัพย์แบบครบวงจร

ยุทธศาสตร์ที่ 8 : การพัฒนาศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ให้มีศักยภาพสูงและเป็นเสาหลักด้านสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้

เป้าประสงค์หลัก : ศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์เปิดให้บริการแก่ประชาชนในพื้นที่ภาคใต้

กลยุทธ์ที่ 8.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดำเนินการศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ สนับสนุนการเรียนของนักศึกษาแพทย์และการวิจัยด้านสุขภาพประชาชน

แนวทาง

- 8.1.1 พัฒนาระบบสารสนเทศศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 9 : การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ

เป้าประสงค์หลัก : นักศึกษามีศักยภาพและเข้าร่วมการแข่งขันด้านกีฬาและสุขภาพเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ 9.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดูแลด้านกีฬาและสุขภาพของนักศึกษา

แนวทาง

- 9.1.1 พัฒนาระบบงานรองรับการดูแลด้านกีฬาและสุขภาพของนักศึกษา
- 9.1.2 พัฒนา IoT เพื่อระบบติดตามการดูแลสุขภาพ

**การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
และแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)**

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	แผนกลยุทธ์ ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล
1. การพัฒนาความเป็นเลิศทางการวิจัย บริการวิชาการและการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ	การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการคำนวณอัจฉริยะในงานวิจัยและบริการวิชาการ
2. การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุน Smart University
3. การปฏิรูปการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบและวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล	การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนากระบวนการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับนโยบายการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21
4. การสร้างและพัฒนาคุณภาพบัณฑิตเพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ	การเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนานวัตกรรมและแหล่งเรียนรู้แบบระยะยาวให้กับบัณฑิตที่สอดคล้องกับนโยบายการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21
5. การเสริมสร้างภาพลักษณ์เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข	การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดำเนินการให้เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข
6. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย	การสร้างความร่วมมือในด้านการวิจัยและผลิตบัณฑิต ในรูปแบบ Engagement Partnership
7. การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน	การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อสนับสนุนการบริหารสินทรัพย์และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	แผนกลยุทธ์ ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล
<p>8. การพัฒนาศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ให้มีศักยภาพสูงและเป็นเสาหลักด้านสุขภาวะของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้</p>	<p>การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดำเนินการศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ สนับสนุนการเรียนของนักศึกษาแพทย์และการวิจัยด้านสุขภาวะประชาชน</p>
<p>9. การพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้านการกีฬาและสุขภาพ</p>	<p>การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดูแลด้านกีฬาและสุขภาพของนักศึกษา</p>

การถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติของศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมาย ความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
1	1.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดำเนินงานวิจัยและบริการวิชาการ	<ol style="list-style-type: none"> นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดำเนินงานวิจัยและบริการวิชาการ พัฒนาห้องปฏิบัติการรองรับการคำนวณสมรรถนะสูง จัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเพื่อรองรับงานวิจัยและบริการวิชาการ พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับงานวิจัยและบริการวิชาการและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน 	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	<ol style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลรองรับงานวิจัย โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการคำนวณอัจฉริยะรองรับงานวิจัยระบบซับซ้อน โครงการให้บริการเครือข่ายความเร็วสูงรองรับงานวิจัย 	ฝ่ายบริการระบบเครือข่ายและสื่อสาร ฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบสารสนเทศ

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
2	2.1 พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุน Smart University	1. พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับการบริหารจัดการแบบ Smart University 2. พัฒนาระบบสารสนเทศด้านงบประมาณ พัสดุ เกณฑ์พึงรับ-จ่าย 3 มิติ 3. สนับสนุนเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงและซอฟต์แวร์ที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอรองรับทุกภารกิจของมหาวิทยาลัย 4. พัฒนาระบบให้บริการแบบ One Stop Services 5. พัฒนาคณากรที่ให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	1) โครงการจัดการระบบเครือข่ายความเร็วสูง แบบ HA พร้อมห้องควบคุมระบบเครือข่ายเพื่อบริหารจัดการระบบเครือข่ายเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว (One Stop Services) 2) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศรองรับการบริหารจัดการแบบ Smart University 3) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านงบประมาณ พัสดุ เกณฑ์พึงรับ-จ่าย 3 มิติ (MIS) 4) โครงการจัดหาคอมพิวเตอร์ทดแทนที่มีอายุใช้งานเกิน 5 ปี 5) โครงการจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงสำหรับอาจารย์และบุคลากรในหน่วยงานตั้งใหม่ 6) โครงการจัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์สำหรับการเรียนการสอนและการปฏิบัติงาน 7) โครงการจัดหา Anti-Virus Software	ฝ่ายบริการระบบเครือข่ายและสื่อสาร ฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบสารสนเทศ ฝ่ายบริการและฝึกอบรมเทคโนโลยีดิจิทัล ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
2	2.1 พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุน Smart University		พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	<ul style="list-style-type: none"> 8) โครงการพัฒนาระบบให้บริการแบบ One Stop Services & Smart Process 9) โครงการพัฒนาบุคลากรที่ให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ 10) โครงการพัฒนาระบบให้รองรับการเข้าใช้งานระบบสารสนเทศในรูปแบบ Single Sign On (SSO) 11) โครงการพัฒนาระบบเครือข่าย รองรับระบบ Smart Farming 12) โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายเพื่อรองรับ Smart Security 13) โครงการพัฒนา Wall Room for all Infrastructure in Smart University 14) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยีดิจิทัลรองรับห้องประชุมอัจฉริยะ 15) โครงการพัฒนาระบบโทรศัพท์ภายในให้รองรับการเชื่อมต่อกับ Smart Device 16) โครงการจัดหา Server พร้อม Software License สำหรับรองรับ software ที่ใช้งานในระบบ Smart University 	

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
				17) โครงการจัดหาเครื่อง Finger Scanทดแทนที่มีอายุการใช้งานเกิน 10 ปี 18) โครงการบริหารจัดการโทรศัพท์อัจฉริยะ (Smart Telephone) 19) โครงการระบบ Diskless Solution 20) โครงการพัฒนาเว็บไซต์ด้วยโปรแกรม WordPress	
3	3.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนากระบวนการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับนโยบายการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	1. พัฒนาสื่อดิจิทัลเพื่อยกระดับการเรียนรู้เชิงรุก (Active learning) ด้วย Smart Classroom 2. พัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอนส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต 3. พัฒนาระบบทดสอบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์และเพิ่มจำนวนห้องสอบ e-Testing/ Digital Testing ให้รองรับ	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	1) โครงการพัฒนาสื่อดิจิทัลเพื่อยกระดับการเรียนรู้เชิงรุก (Active Learning) ด้วย Smart Classroom 2) โครงการพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอนส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต 3) โครงการพัฒนาระบบสอบออนไลน์และปรับปรุงเครื่องแม่ข่าย(Server) 4) โครงการเพิ่มจำนวนห้องสอบ e-Testing/ Digital Testing ให้รองรับการเรียนการสอนและการทดสอบอย่างมีประสิทธิภาพและรองรับการขยายจำนวนเป็น 2,000 เครื่อง	ฝ่ายบริการระบบเครือข่ายและสื่อสาร ฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบสารสนเทศ ฝ่ายบริการและฝึกอบรมเทคโนโลยีดิจิทัล ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
		การเรียนการสอนและการทดสอบอย่างมีประสิทธิภาพ		5) โครงการปรับปรุงเครื่องแม่ข่ายและระบบจัดการห้องปฏิบัติการแบบ Diskless Solution	
				6) โครงการอบรมระบบสอบออนไลน์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ 7) โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายไร้สายเพื่อรองรับการเรียนการสอนที่ทันสมัยและครอบคลุมทุกห้องเรียน 8) โครงการพัฒนาระบบ Video Conference เพื่อรองรับการเรียนรู้เชิงรุก 9) โครงการระบบเช็คชื่อเข้าห้องเรียน 10) ระบบยืนยันตน การเข้าสอบระบบ E-Testing 11) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายไร้สายสำหรับการเรียนการสอนแบบ Smart Lab 12) โครงการศูนย์การเรียนรู้ตามอัชฌาศัยด้วยระบบเครือข่ายไร้สายความเร็วสูง	

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
4	4.1 การเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนานวัตกรรมและแหล่งเรียนรู้แบบระยะยาวให้กับบัณฑิตที่สอดคล้องกับนโยบายการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	<ol style="list-style-type: none"> พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับภารกิจด้านการเรียนการสอนศตวรรษที่ 21 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้รองรับ 10 Gbps ทั่วทั้งมหาวิทยาลัย พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไร้สายให้ทั่วถึงทุกอาคารเพิ่มความครอบคลุมของสัญญาณและรองรับมาตรฐาน WiFi IEEE 802. 11 AC/WiFi IEEE 802. 11 AX พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสื่อสารรองรับระบบเทคโนโลยีดิจิทัล พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบการเรียนการสอนทางไกล 	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	<ol style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับภารกิจด้านการเรียนการสอนศตวรรษที่ 21 โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้รองรับ 10 Gbps ทั่วทั้งมหาวิทยาลัย โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไร้สายให้ทั่วถึงทุกอาคาร เพิ่มความครอบคลุมของสัญญาณและรองรับมาตรฐาน WiFi IEEE 802.11 AC และ 802.11 AX โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบสื่อสาร โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบการเรียนการสอนทางไกล โครงการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล 	<p>ฝ่ายบริการระบบเครือข่ายและสื่อสาร</p> <p>ฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบสารสนเทศ</p> <p>ฝ่ายบริการและฝึกอบรมเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>ฝ่ายบริหารทั่วไปและธุรการ</p>

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
				7) โครงการจัดทำคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 และ ISO 27001	
5	5.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดำเนินการให้เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข	<ol style="list-style-type: none"> พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับ Smart Transportation พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับ Save Energy 	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	<ol style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับ Smart Transportation โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับ Save Energy โครงการพัฒนาระบบ WiFi รองรับระบบ Smart Transportation โครงการพัฒนาให้ครอบคลุมพื้นที่ของมหาวิทยาลัย 	ฝ่ายบริการระบบเครือข่ายและสื่อสาร
6	6.1 การสร้างความร่วมมือในด้านการวิจัยและผลิตบัณฑิตในรูปแบบ Engagement Partnership	<ol style="list-style-type: none"> การถ่ายทอดเทคโนโลยีในภาคธุรกิจสู่มหาวิทยาลัย การวิจัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับการทำ Preventive and Effective Monitoring การถ่ายทอดเทคโนโลยีดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐ เอกชน ชุมชน และเครือข่าย 	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	<ol style="list-style-type: none"> โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีในภาคธุรกิจสู่มหาวิทยาลัย โครงการวิจัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับการทำ Preventive and Effective Monitoring โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐ เอกชน ชุมชนและเครือข่าย 	ฝ่ายบริการระบบเครือข่ายและสื่อสาร ฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบสารสนเทศ ฝ่ายบริการและฝึกอบรมเทคโนโลยีดิจิทัล

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
7	7.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อสนับสนุนการบริหารสินทรัพย์และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน	1. พัฒนาเครือข่ายดิจิทัลรองรับการบริหารสินทรัพย์ 2. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารสินทรัพย์แบบครบวงจร	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	1) โครงการพัฒนาเครือข่ายดิจิทัลรองรับการบริหารสินทรัพย์ 2) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารสินทรัพย์แบบครบวงจร	ฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบสารสนเทศ
8	8.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดำเนินการศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ สนับสนุนการเรียนของนักศึกษาแพทย์และการวิจัยด้านสุขภาพประชาชน	1. พัฒนาระบบสารสนเทศศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	1) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เพื่อรองรับการเปิดให้บริการศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ 750 เตียง	ฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบสารสนเทศ
9	9.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดูแล	1. พัฒนาระบบงานรองรับการดูแลด้านกีฬาและสุขภาพของนักศึกษา	พัฒนาและประยุกต์ใช้	1) โครงการพัฒนาเครือข่ายดิจิทัลรองรับการดูแลด้านกีฬาและสุขภาพของนักศึกษابริเวณศูนย์กีฬาและสวนวลัยลักษณ์	ฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบสารสนเทศ

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
	ด้านกีฬาและสุขภาพของนักศึกษา	2. พัฒนา IoT เพื่อระบบติดตามการดูแลสุขภาพ	เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	2) โครงการพัฒนา IoT เพื่อระบบติดตามการดูแลสุขภาพ รายบุคคล 3) โครงการพัฒนาระบบ Smart Life & Health ภาพรวม	
				4) โครงการพัฒนาระบบการตรวจเช็คสุขภาพของนักศึกษามูลนิธิ และบุคคลทั่วไป บริเวณ ศูนย์กีฬาและสันทนวลักษณ์ (WU Smart Health Checkup)	

แผนการพัฒนาศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)

1. แผนการพัฒนางาน

ประกอบด้วย 45 แนวทาง นำมาลำดับการพัฒนางานที่จะเกิดขึ้นได้ดังนี้

กลยุทธ์ที่ 1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการคำนวณอัจฉริยะในงานวิจัยและบริการวิชาการ ประกอบด้วย 3 แนวทาง ดังนี้

1.1 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลรองรับงานวิจัย

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีบุคลากรที่มีศักยภาพสูงด้านการวิจัย โดยมีผลงานวิจัยเป็นหนึ่งในองค์กรที่ติดอันดับด้านการวิจัยเป็นอันดับที่ 27 ของไทย และเป็นอันดับที่ 714 ของโลก (จากของไทยทั้งหมด 29 องค์กร และของโลก 5,637 องค์กร) จากการจัดลำดับโดย Scimago Institutions Rankings (SIR) ดังนั้นจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับการทำงานวิจัยทั้งใน ด้าน Hardware, Software, Peopleware, and New Technology โดยจัดเตรียมเพื่อสนับสนุนให้การทำงานวิจัยสามารถบรรลุได้ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งเป้าไว้เป็น “มหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบชั้นนำของประเทศ”

1.2 พัฒนาห้องปฏิบัติการคำนวณอัจฉริยะรองรับงานวิจัยระบบซับซ้อน

ในปัจจุบันที่มวิจัยจากศูนย์ความเป็นเลิศจำนวน 10 ศูนย์ มีการทำโครงการวิจัยที่มีการรันโมเดลจากแหล่งข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) จากหลายแหล่ง เช่น โครงการวิจัยเกษตรอัจฉริยะความแม่นยำสูง ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้การคำนวณข้อมูลจากเซ็นเซอร์และดาวเทียม เพื่อให้การวางแผนการปลูกพืชด้านการเกษตรได้ผลผลิตที่แม่นยำ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการเตรียมห้องปฏิบัติการคำนวณอัจฉริยะเพื่อรองรับงานวิจัยระบบซับซ้อน

1.3 ให้บริการเครือข่ายความเร็วสูงรองรับงานวิจัย

จากการที่มหาวิทยาลัยมีเป้าหมายสูงสุดเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยสมบูรณ์แบบชั้นนำของประเทศ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการพัฒนาระบบประมวลผลและเครือข่ายความเร็วสูงรองรับงานวิจัย เช่น ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ระบบประมวลผลสมรรถนะสูง เป็นต้น เพื่อให้ทีมนักวิจัยสามารถใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ดำเนินการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งเป้าไว้

กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุน Smart University
ประกอบด้วย 16 แนวทาง ดังนี้

2.1 จัดหาระบบเครือข่ายความเร็วสูง แบบ HA (High Availability) และระบบประมวลผลแบบคลาวด์ (Cloud Computing) เพื่อรองรับการดำเนินงานบนระบบเครือข่ายขององค์กรที่มุ่งไปสู่องค์กรสมรรถนะสูง Smart University

2.2 พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับการบริหารจัดการแบบ Smart University

นโยบายของท่านอธิการบดี ศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ อารังธัญวงศ์ มุ่งเน้นขับเคลื่อนองค์กรสมรรถนะสูง มุ่งไปสู่ Smart University โดยมุ่งเน้น 8 ด้าน ได้แก่ 1) Smart Learning 2) Smart Organization 3) Smart Farming 4) Smart Life & Health 5) Smart Hospital 6) Smart Security 7) Smart Transportation 8) Smart Energy & Green Environment

2.3 พัฒนาระบบสารสนเทศด้านงบประมาณ พัสดุ เกณฑ์พึงรับ-จ่าย 3 มิติ

ตามยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง มีความจำเป็นอย่างยิ่งในการพัฒนาระบบสารสนเทศในการบริหารงบประมาณที่ได้รับ การติดตามการใช้งบประมาณและผลการดำเนินงานกิจกรรมต่าง ๆ ให้สำเร็จบรรลุตามตัวชี้วัด และดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายต่าง ๆ เพื่อให้สามารถบริหารงานบรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้

2.4 จัดหาคอมพิวเตอร์ทดแทนที่มีอายุการใช้งานเกิน 5 ปี

เพื่อให้มีคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพรองรับการใช้งานตามภารกิจของหน่วยงาน ครูภัณฑ์คอมพิวเตอร์โดยส่วนใหญ่จะรับประกันการใช้งานที่ 3 ปีและสามารถใช้งานได้ดีที่อายุการใช้งานเฉลี่ย 5 ปี หลังจากนั้นต้องมีการซ่อมบำรุงมากขึ้นและอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ก็จะไม่รองรับกับระบบปฏิบัติการและซอฟต์แวร์รุ่นใหม่จึงมีความจำเป็นต้องผลัดเปลี่ยนทดแทนด้วยอุปกรณ์ที่มีคุณสมบัติในการทำงานที่เหมาะสม ตามรอบระยะเวลา สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง และกลยุทธ์ พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุน Smart University ของศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล

2.5 จัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงสำหรับอาจารย์และบุคลากรในหน่วยงานตั้งใหม่

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์มีการขยายตัวมากขึ้นทั้งหน่วยงานที่ตั้งขึ้นใหม่และบุคลากรที่เพิ่มขึ้น เพื่อให้มีคอมพิวเตอร์เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม

2.6 จัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์สำหรับการเรียนการสอนและการปฏิบัติงาน

จัดให้มีซอฟต์แวร์ที่จำเป็น ใช้ในการปฏิบัติงาน การเรียนการสอน การวิจัยอย่างถูกต้องอ้างอิงได้เพื่อก้าวไปสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization)

2.7 จัดหา Anti-virus software

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ให้ระบบซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.8 พัฒนาระบบให้บริการแบบ One Stop Services & Smart Process

ตามยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาองค์กรและบริหารทุนมนุษย์มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการนำแนวคิดลีน (Lean) มาประยุกต์ใช้ในการลดขั้นตอนการทำงาน ลดระยะเวลาในการรอคอย ลดเวลาในการเดินทาง จึงจำเป็นต้องพัฒนาให้บริการแบบรวมบริการประสานภารกิจ

เป็นแบบ One Stop Service & Smart Process และนำไปสู่องค์กรไร้กระดาษต่อไป (Paperless Office)

2.9 พัฒนาศูนย์บริการที่ให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ

เทคโนโลยีดิจิทัลพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลมีความจำเป็นศึกษาเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่เพื่อพัฒนาตนเอง และให้สามารถให้บริการงานทางด้านเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.10 พัฒนาระบบให้รองรับการเข้าใช้งานระบบสารสนเทศในรูปแบบ Single Sign On (SSO)

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยได้พัฒนาระบบสารสนเทศขึ้นมาหลายระบบโดยต้องลงชื่อเข้าใช้งานระบบ (Login) ใหม่แต่ละระบบทุกครั้งซึ่งไม่สะดวกในการใช้งาน โดยการใช้งานในรูปแบบ SSO เป็นระบบที่สามารถยืนยันตัวบุคคลที่รองรับการให้ผู้ใช้งานลงชื่อเข้าใช้งานระบบ (Login) ครั้งเดียว แล้วสามารถเข้าใช้งานระบบหลายระบบได้ โดยไม่ต้องลงชื่อเข้าใช้งานซ้ำอีกและยังมีระบบรักษาความปลอดภัยที่น่าเชื่อถือด้วย

2.11 พัฒนาระบบเครือข่าย รองรับระบบ Smart Farming

จัดให้มีระบบเครือข่ายเพื่อรองรับการเชื่อมต่ออุปกรณ์ IOT ต่าง ๆ ของระบบ Smart Farming

2.12 พัฒนาระบบเครือข่ายเพื่อรองรับ Smart Security

มหาวิทยาลัยมีพื้นที่ 9,000 ไร่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการรักษาความปลอดภัยในบริเวณต่าง ๆ โดยมีระดับความปลอดภัยที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงได้นำระบบกล้องวงจรปิดและการตรวจตราพื้นที่ด้วยโดรน โดยระบบความปลอดภัยสามารถตรวจจับความผิดปกติได้โดยอัตโนมัติ หรือให้ผู้ที่อยู่ในบริเวณนั้นสามารถกดปุ่มขอความช่วยเหลือผ่าน Mobile Application ได้ทันที จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะ จัดให้มีระบบเครือข่ายเพื่อรองรับการใช้งานระบบรักษาความปลอดภัยดังกล่าวได้

2.13 การพัฒนา Wall Room for all Infrastructure in Smart University

จัดให้มีห้องควบคุมสำหรับ Monitor และบริหารจัดการระบบเครือข่าย ณ.จุดเดียวเพื่อความสะดวก รวดเร็วในการให้บริการและจัดการระบบเครือข่ายสำหรับรองรับระบบ Smart University

2.14 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยีดิจิทัลรองรับห้องประชุมอัจฉริยะ

จัดให้มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่รองรับการเชื่อมต่อต่าง ๆ ที่สะดวก รวดเร็ว และทันสมัย สำหรับห้องประชุมอัจฉริยะ

2.15 พัฒนาระบบโทรศัพท์ภายในให้รองรับการเชื่อมต่อกับ Smart Device

จัดให้มีระบบโทรศัพท์ที่มีความทันสมัย สามารถใช้งานได้สะดวก รวดเร็ว และใช้ได้ทุกที่ ที่มีระบบเครือข่ายให้บริการ

2.16 จัดหา Server พร้อม Software License สำหรับรองรับ software ที่ใช้งานในระบบ Smart University

จัดให้มี Server และ Software บริหารจัดการ Server เบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว เพื่อรองรับการให้บริการ Application ต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นสู่ Smart University

กลยุทธ์ที่ 3 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนากระบวนการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับนโยบายการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ประกอบด้วย 6 แนวทาง ดังนี้

- 3.1 พัฒนาสื่อดิจิทัลเพื่อยกระดับการเรียนรู้เชิงรุก (Active learning) ด้วย Smart Classroom
พัฒนาและประยุกต์ใช้สื่อดิจิทัลด้วยระบบ Smart Classroom โดยรองรับให้นักศึกษาสามารถเข้าเรียนได้จากทุกพื้นที่ในมหาวิทยาลัย และสามารถทบทวนบทเรียนออนไลน์ต่าง ๆ ภายหลังได้
- 3.2 พัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอนส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
ตามแนวคิดการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยผู้เรียนสามารถออกแบบการเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง โดยมีสื่อการเรียนการสอนออนไลน์ รายวิชา/หัวข้อต่าง ๆ ที่น่าสนใจ ตอบโจทย์ความต้องการของภาครัฐและเอกชนในยุคปัจจุบัน โดยสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ที่พัฒนาครั้งเดียว สามารถนำไปใช้ได้ในทุกที่ เช่น เพื่อการเรียนการสอนของนักศึกษารายวิชาต่าง ๆ เพื่อบุคคลภายนอกที่ต้องการเรียนเพื่อรับประกาศนียบัตรรับรองจากมหาวิทยาลัย เพื่อนักศึกษา/บุคคลภายนอกที่ต้องการเรียนเพื่อการประกอบอาชีพ เป็นต้น
- 3.3 พัฒนาระบบสอบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ และเพิ่มจำนวนห้องสอบ e-Testing/ Digital Testing
ให้รองรับการเรียนการสอนและการทดสอบอย่างมีประสิทธิภาพและรองรับการขยายจำนวนเป็น 2,000 เครื่อง
- 3.4 พัฒนาระบบเครือข่ายไร้สายเพื่อรองรับการเรียนการสอนที่ทันสมัยและครอบคลุมทุกห้องเรียน
จัดให้มีระบบเครือข่ายไร้สายความเร็วสูง และสามารถรองรับจำนวนผู้ใช้งานได้จำนวนมากเพื่อรองรับการเรียนการสอน แบบ Smart Classroom
- 3.5 พัฒนาระบบ Video Conference เพื่อรองรับการเรียนรู้เชิงรุก
จัดให้มีระบบ Video Conference ที่ทันสมัย ความละเอียดสูง ประจำห้องเรียน เพื่อรองรับการเรียนรู้ออนไลน์
- 3.6 การบริการระบบจัดการระบบเครือข่ายเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว (One Stop Services)
จัดให้มีห้องควบคุมและบริหารจัดการระบบเครือข่ายที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสามารถบริหารจัดการระบบเครือข่ายทั้งมหาวิทยาลัยได้ ณ จุดเดียว

กลยุทธ์ที่ 4 การเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนานวัตกรรมและแหล่งเรียนรู้แบบระยะยาวให้กับบัณฑิตที่สอดคล้องกับนโยบายการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ประกอบด้วย 6 แนวทาง ดังนี้

- 4.1 พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับภารกิจด้านการเรียนการสอนศตวรรษที่ 21
จัดให้มีระบบเครือข่ายความเร็วสูงเพื่อรองรับด้านการเรียนการสอนตลอดเวลาทุกที่ทุกเวลา โดยเน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง

4.2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้รองรับ 10 Gbps ทั้งทั้งมหาวิทยาลัย จัดให้มีระบบเครือข่ายความเร็วสูงและเส้นทางสำรองเพื่อรองรับการให้บริการการเรียนการสอนได้ตลอดเวลาทั้งทั้งมหาวิทยาลัย

4.3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไร้สายให้ทั่วถึงทุกอาคาร เพิ่มความครอบคลุมของสัญญาณและรองรับมาตรฐาน WiFi IEEE 802.11 AC และ/หรือ 802.11 AX

4.4 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสื่อสารรองรับระบบเทคโนโลยีดิจิทัล พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบสื่อสารให้สามารถรองรับระบบเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้สามารถรองรับการใช้งานระบบสื่อสารในยุคดิจิทัลได้อย่างสะดวกรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รองรับการสื่อสารได้ครอบคลุมพื้นที่การทำงานของทุกอาคารได้และสามารถรองรับการเชื่อมต่อโทรศัพท์เคลื่อนที่ของแพทย์และเจ้าหน้าที่เพื่อความสะดวกในการติดต่อประสานงาน

4.5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบการเรียนการสอนทางไกล รองรับการประชุม จัดการเรียนการสอนทางไกล รวมถึงการให้บริการ Telemedicine ของศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

4.6 พัฒนาห้องสอบระบบสอบออนไลน์ให้สามารถรองรับการสอบพร้อมกันได้จำนวน 2,000 คน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้พัฒนาระบบสอบออนไลน์ซึ่งสามารถออกข้อสอบให้รองรับข้อสอบตามมาตรฐานแบบทดสอบของสถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ โดยระบบรองรับการออกข้อสอบออนไลน์ การทดสอบ การประมวลผลการสอบ การแจ้งผลคะแนน การประเมินข้อสอบ การจัดการเรื่องคลังข้อสอบ และสามารถนำข้อสอบที่ได้มาตรฐานมาใช้ใหม่ได้ ทั้งนี้ การเพิ่มจำนวนห้องสอบจำเป็นต้องมีสถานที่ที่เหมาะสม มีระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเชื่อมโยงเครือข่าย โต้ะ แก้อีและครุภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ในอนาคตศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลมีความต้องการพัฒนาห้องสอบระบบสอบออนไลน์ให้สามารถรองรับการสอบพร้อมกันได้จำนวน 2,000 คน

กลยุทธ์ที่ 5 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดำเนินการให้เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข ประกอบด้วย 4 แนวทาง ดังนี้

5.1 พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับ Smart Transportation มหาวิทยาลัยได้มีการนำรถไฟฟ้ามาใช้รับ-ส่งนักศึกษาจากอาคารหอพักไปยังอาคารเรียน อาคารต่าง ๆ และบริเวณหน้ามหาวิทยาลัย เพื่อจัดการระบบจราจรภายในให้เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพ และรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งการให้บริการดังกล่าว มีการใช้งานค่อนข้างหนาแน่นในช่วงเช้า ช่วงเย็น และช่วงเวลาการเปลี่ยนคาบเรียน ดังนั้นจึงจำเป็นต้องเตรียมระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตในจุดพักรถ และพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อให้นักศึกษาสามารถตรวจสอบเวลาที่รถไฟฟ้าจะมาถึงจุดจอด จำนวนที่นั่งว่างว่ามีเพียงพอกับจำนวนคนที่รอหรือไม่ หากรถที่จอดรับเต็ม ต้องใช้เวลาในการรอรถไฟฟ้าคันถัดไปนาน

กึ่งานที่ จะช่วยให้นักศึกษาตัดสินใจการใช้บริการรถไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5.2 พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับ Save Energy

แนวคิดในการประหยัดพลังงาน ประกอบด้วย การประหยัดพลังงานไฟฟ้า การกำจัดของเสีย และขยะ การบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการจัดเตรียมระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้ครอบคลุมพื้นที่ที่จำเป็นของมหาวิทยาลัย โดยมีการให้บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตเพื่อรองรับนโยบายประหยัดพลังงานตามจุดต่าง ๆ ดังนี้ 1) จุดติดตั้ง IoT สำหรับวัดมิเตอร์การใช้พลังงานไฟฟ้า ณ อาคารต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย 2) จุดกำจัดขยะ โดยใช้ IoT เพื่อตรวจวัดคุณภาพอากาศ 3) จุดทิ้งขยะต่าง ๆ โดยใช้ IoT เพื่อตรวจปริมาณขยะและใช้แจ้งเตือนการไปเก็บขยะของเจ้าหน้าที่ 4) จุดประตุน้ำและสถานีวัดน้ำในอ่างเก็บน้ำ เพื่อรายงานระดับน้ำ และควบคุมการเปิด-ปิดประตุน้ำ 5) จุดบริหารจัดการน้ำทิ้ง โดยใช้ IoT ตรวจวัดค่าคุณภาพน้ำเพื่อนำไปใช้ประโยชน์

5.3 พัฒนาระบบ WiFi รองรับระบบ Smart Transportation

ในเส้นทางการเดินทางรถไฟฟ้าจำเป็นต้องจัดเตรียมระบบ WiFi ให้รองรับการใช้งาน เพื่ออำนวยความสะดวกให้นักศึกษาสามารถใช้แอปพลิเคชันตรวจสอบว่ารถใกล้จะถึงจุดที่นักศึกษารอประมาณกี่นาที มีจำนวนที่นั่งว่างพอดีกับจำนวนคนรอหรือไม่ ซึ่งจะช่วยรองรับการให้บริการ Car Pooling ในอนาคตได้

5.4 พัฒนาระบบ WiFi ให้ครอบคลุมพื้นที่ของมหาวิทยาลัย

การให้บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบไร้สาย เพื่อสนับสนุนการเข้าถึงระบบเครือข่ายของมหาวิทยาลัยได้อย่างครอบคลุม ทั้งในเขตพื้นที่การศึกษา อาคารเรียน หอพักนักศึกษา หอพักบุคลากร ตลอดจนพื้นที่ต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัย เช่น สนามกีฬา สวนวลัยลักษณ์ ฟาร์มมหาวิทยาลัย ซึ่งอาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา รวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย ให้สามารถเข้าถึงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ได้ รวมถึงการอำนวยความสะดวกในการใช้งานเพื่อการศึกษา ค้นคว้า และวิจัย

กลยุทธ์ที่ 6 การสร้างความร่วมมือในด้านการวิจัยและผลิตบัณฑิตในรูปแบบ Engagement Partnership ประกอบด้วย 3 แนวทาง ดังนี้

6.1 ถ่ายทอดเทคโนโลยีในภาคธุรกิจสู่มหาวิทยาลัย

ในปัจจุบันเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการสร้างความร่วมมือกับบริษัทต่าง ๆ ที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ด้านเทคโนโลยี เพื่อสร้างความร่วมมือในการถ่ายทอดเทคโนโลยี หรือจัดทำห้องเรียนแบบ Show Case มีอุปกรณ์และเทคโนโลยีให้นักศึกษาสามารถเข้ามาเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง เป็นต้น

6.2 งานวิจัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับการทำ Preventive and Effective Monitoring

ในพื้นที่ 9,500 ไร่ ของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ จะต้องจัดเตรียมสำหรับขยายการให้บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต อุปกรณ์ IoT ระบบสารสนเทศ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงจำนวนมาก จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการวิจัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับการดูแลเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้การบริหารจัดการดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว ประหยัดเวลาและกำลังคนที่ต้องใช้งาน โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ เป็นต้น

6.3 ถ่ายทอดเทคโนโลยีดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐ เอกชน ชุมชนและเครือข่าย

องค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่พัฒนาโดยทีมคณาจารย์ นักวิจัย และเจ้าหน้าที่จากฝ่ายต่าง ๆ ควรมีการถ่ายทอดสู่ภาคธุรกิจ ชุมชนและท้องถิ่น เพื่อสร้างความเข้มแข็งและเป็นหลักในถิ่น ดังนั้นจำเป็นต้องมีเทคโนโลยีที่รองรับการถ่ายทอดองค์ความรู้ต่าง ๆ ตลอดจนทำเป็นสื่อการถ่ายทอดในรูปแบบออนไลน์ที่ให้ทุกภาคส่วนสามารถเข้ามาเรียนรู้ ร่วมทุน เพื่อก่อให้เกิดรายได้ในภาครัฐ เอกชน ชุมชนและเครือข่ายอย่างยั่งยืนต่อไป

กลยุทธ์ที่ 7 การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน ประกอบด้วย 2 แนวทาง ดังนี้

7.1 พัฒนาเครือข่ายดิจิทัลรองรับการบริหารสินทรัพย์

มหาวิทยาลัยมีสินทรัพย์ต่าง ๆ ในพื้นที่ 9,500 ไร่ อยู่เป็นจำนวนมาก จำเป็นต้องมีการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ การพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบ IoT เพื่อบริหารจัดการการใช้ที่ดิน และการพัฒนางานวิจัยต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์คุ้มค่าและเป็นหลักในถิ่นให้กับชุมชน จึงต้องพัฒนาระบบเครือข่ายดิจิทัลให้ครอบคลุมทุกพื้นที่เพื่อใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้มีศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันในเวทีต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี

7.2 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารสินทรัพย์แบบครบวงจร

มหาวิทยาลัยมีสินทรัพย์ต่าง ๆ เช่น ที่ดิน สิทธิบัตรและลิขสิทธิ์จากงานวิจัย ความเชี่ยวชาญของอาจารย์และนักวิจัยแขนงต่าง ๆ ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีระบบสารสนเทศรองรับการบริหารจัดการสินทรัพย์แบบครบวงจร ศูนย์บริหารทรัพย์สินได้มีระบบสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการ เพื่อสร้างสินทรัพย์ให้เกิดรายได้ต่อมหาวิทยาลัย และเพื่อให้ภาครัฐ เอกชน สามารถเข้าถึงข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการร่วมทุน

กลยุทธ์ที่ 8 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดำเนินการศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ สนับสนุนการเรียนของนักศึกษาแพทย์และการวิจัยด้านสุขภาพประชาชน ประกอบด้วย 1 แนวทาง ดังนี้

8.1 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

การพัฒนาศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ให้มีศักยภาพสูงและเป็นเสาหลักด้านสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ภาคใต้ โดยมุ่งเน้นการศึกษาปัญหาสุขภาพในพื้นที่ (Area-based research) ที่เน้น long term follow up เพื่อสร้างนวัตกรรมและเป็นต้นแบบในระดับนานาชาติ โดยมีการบูรณาการการวิจัยทางการแพทย์ของวิทยาศาสตร์สุขภาพร่วมกับสหสาขาอื่น ๆ โดยเป็นโรงพยาบาลที่ทันสมัยภายใต้

หลักการ “Smart Hospital”

กลยุทธ์ที่ 9 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดูแลด้านกีฬาและสุขภาพของนักศึกษา ประกอบด้วย 4 แนวทาง ดังนี้

9.1 พัฒนาเครือข่ายเทคโนโลยีดิจิทัลรองรับการดูแลด้านกีฬาและสุขภาพของนักศึกษา บริเวณศูนย์กีฬาและสวนวอล์ยลักษณะ

มหาวิทยาลัยสร้างสถานที่ออกกำลังกายและพักผ่อนหย่อนใจให้นักศึกษา บุคลากรและประชาชนทั่วไป ซึ่งในปัจจุบันมีแนวโน้มที่จะนำอุปกรณ์ IoT ต่าง ๆ มาช่วยในการดูแลสุขภาพแบบระยะยาว ประกอบกับมีรายวิชาต่าง ๆ ที่ให้นักศึกษาสะสมแต้มคะแนนจากการออกกำลังกาย โดยทุกครั้งที่ไปออกกำลังกาย ณ จุดต่าง ๆ จำเป็นต้องมีการกรอกข้อมูลผ่านแบบฟอร์มออนไลน์ และนอกจากนี้การมีระบบเครือข่ายรองรับการใช้งาน เป็นการช่วยสร้างชื่อเสียงให้กับมหาวิทยาลัยจากการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโซเชียลอีกช่องทางหนึ่งด้วย ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องติดตั้งระบบเครือข่ายให้พร้อมใช้งานในบริเวณดังกล่าว

9.2 พัฒนา IoT เพื่อระบบติดตามการดูแลสุขภาพรายบุคคล

การนำอุปกรณ์ IoT มาประยุกต์ใช้ในการดูแลสุขภาพแบบองค์รวมเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่ง ดังนั้นจึงต้องมีการใช้ IoT ร่วมกับการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการติดตาม ดูแล ให้คำแนะนำและกระตุ้นการดูแลสุขภาพแบบองค์รวมและระยะยาว โดยมีการเก็บข้อมูลการออกกำลังกาย ข้อมูลความดันโลหิต น้ำหนัก ส่วนสูง มีการจัดการฐานข้อมูลเพื่อให้นักดูแลสุขภาพ นักกายภาพบำบัด นำข้อมูลไปทำการวิเคราะห์ และสร้างกิจกรรมรายกลุ่ม/บุคคล เพื่อให้คำแนะนำด้านการดูแลสุขภาพอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลได้

9.3 พัฒนาระบบ Smart Life & Health ภาพรวม

ภายใต้แนวคิดเมืองมหาวิทยาลัย Residential University มหาวิทยาลัยต้องมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและภูมิทัศน์ให้เสริมการอยู่อาศัยอย่างมีความสุข โดยมีระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ การสนับสนุนด้านการเรียนรู้ด้วยตนเองตลอดเวลา มีสถานที่ออกกำลังกายที่ทันสมัย พร้อมระบบติดตามการดูแลสุขภาพรายบุคคล อยู่ในมหาวิทยาลัยอย่างปลอดภัย มีระบบบริหารจัดการของเสียและมลพิษครบครัน ซึ่งสิ่งเหล่านี้ต้องพัฒนาโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลทั้งสิ้น

9.4 พัฒนาระบบ Smart Park สวนพฤกษศาสตร์

สวนพฤกษศาสตร์เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านพันธุกรรมพืชต่าง ๆ และงานวิจัยจากศูนย์ความเป็นเลิศแต่ละหน่วย ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องจัดเตรียมระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและระบบสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการ Mobile Application ที่รองรับการเรียนรู้ของเยาวชนและผู้มาเยี่ยมชมสวน โดยเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่นำมาประยุกต์ใช้อยู่ภายใต้แนวคิด Smart Park

2. แผนความต้องการอัตรากำลัง

ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ได้วางแผนอัตรากำลังเพื่อสนับสนุนให้การพัฒนาองค์กรประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565) ประกอบด้วย

ปี พ.ศ.	ตำแหน่ง					รวม จำนวน (คน)
	เจ้าหน้าที่ วิเคราะห์ระบบฯ	เจ้าหน้าที่ บริหารงาน	วิศวกร คอมพิวเตอร์	นายช่าง เทคนิค	พนักงาน ธุรการ	
2561	15	2	2	17	4	40
2562	-	-	-	-	-	40
2563	+2		+2	+2	+1	47
2564	+2			+2		51
2565						
รวม	19	2	4	21	5	51

หมายเหตุ : อัตรากำลังที่ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล มีความต้องการสูง คือ

1. เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ระบบงานคอมพิวเตอร์ที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนา Mobile Application for iOS & Android และผู้ดูแลระบบฐานข้อมูล
2. วิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญในการเขียนโปรแกรมติดต่อกับฮาร์ดแวร์ อุปกรณ์เครือข่าย อุปกรณ์ IoT และการบริหารจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบเชิงรุก

แนวทางการพัฒนาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (W.U.Net) ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาวัวอย่างชัดเจนในแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) โดยมีทิศทางในการพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ Smart University และวางรากฐานการพัฒนาให้เป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล (World Class University) โครงสร้างพื้นฐานและการจัดการทรัพยากรทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลมีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเพื่อการขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายตามทิศทางที่วางไว้

1. W.U.Net Infrastructure ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัยเป็นรากฐานรองรับ Applications ต่าง ๆ ทั้งหมด Campus network ต้องมีความสามารถในการส่งผ่านข้อมูลด้วยความเร็วสูง มีเสถียรภาพ มีความปลอดภัย มีการสำรองข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและรองรับการทำงานที่มีเส้นทางสำรอง (Redundancy) เมื่อเส้นทางหลักมีปัญหาเกิดขึ้น การพัฒนาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ W.U.Net มีเป้าหมายให้แกนโครงข่ายรองรับการส่งผ่านข้อมูลที่ 400 Gbps และจุดบริการเครือข่ายย่อยแต่ละอาคารรองรับความเร็วในการส่งผ่านข้อมูลที่ 10 Gbps

2. ปรับปรุงโครงข่ายสายสัญญาณ Fiber optic ให้รองรับการส่งผ่านข้อมูล 400 Gbps ปรับปรุง Ethernet Switch และ WiFi ให้รองรับมาตรฐาน IEEE 802.11 AC, IEEE 802.11 AX ครอบคลุมพื้นที่ใช้งานในเขตพื้นที่การศึกษา หอพักนักศึกษา และบ้านพักบุคลากร ให้สามารถรองรับการเรียนการสอนในห้องเรียนที่เป็น Smart Classroom และในจุดบริการที่มีผู้ใช้งาน Mobile devices จำนวนมาก เช่น ห้องเรียนอาคารสถาปัตยกรรม อาคารเรียนรวม ห้องประชุม

3. พัฒนา Data center ให้รองรับการเรียนการสอน การวิจัยและการดำเนินงานของศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

4. พัฒนาระบบสื่อสารข้อมูล ระบบโทรศัพท์ IP phone ให้ทันสมัยระบบการเรียนการสอนทางไกลรองรับ Tele-Medecine ที่ต้องการช่องสัญญาณในการส่งผ่านข้อมูล (Bandwidth) สูง มีเสถียรภาพและต้องการคุณภาพของสัญญาณภาพในระดับ 4K

โครงการตามแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	หน่วยนับ	เงินงบประมาณ (ล้านบาท)			
						62	63	64	65
1	1.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดำเนินงานอัจฉริยะในงานวิจัยและบริการวิชาการ	1. นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดำเนินงานอัจฉริยะในงานวิจัยและบริการวิชาการ 2. พัฒนาห้องปฏิบัติการรองรับการคำนวณสมรรถนะสูง 3. จัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเพื่อรองรับงานวิจัยและบริการวิชาการ 4. พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับงานวิจัยและบริการวิชาการและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	1) โครงการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลรองรับงานวิจัย	2 ระบบ	-			
				2) โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการคำนวณอัจฉริยะรองรับงานวิจัยระบบซับซ้อน	2 ห้อง	-			
				3) โครงการให้บริการเครือข่ายความเร็วสูงรองรับงานวิจัย	3 ระบบ	-	20	10	10

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	หน่วยนับ	เงินงบประมาณ (ล้านบาท)			
						62	63	64	65
2	2.1 พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุน Smart University	1. พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับการบริหารจัดการแบบ Smart University 2. พัฒนาระบบสารสนเทศด้านงบประมาณ พัสดุ เภณท์พืงรับ-จ่าย 3 มิติ 3. สนับสนุนเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงและซอฟต์แวร์ที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอรองรับทุกภารกิจของมหาวิทยาลัย 4. พัฒนาระบบให้บริการแบบ One Stop Services 5. พัฒนานุคลากรที่ให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	1) โครงการจัดหาระบบเครือข่ายความเร็วสูงแบบ HA พร้อมห้องควบคุมระบบเครือข่ายเพื่อบริหารจัดการระบบเครือข่ายเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว (One Stop Services) 2) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศรองรับการบริหารจัดการแบบ Smart University 3) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านงบประมาณ พัสดุ เภณท์พืงรับ-จ่าย 3 มิติ (MIS) 4) โครงการจัดหาคอมพิวเตอร์ทดแทนที่มีอายุใช้งานเกิน 5 ปี 5) โครงการจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงสำหรับอาจารย์และบุคลากรในหน่วยงานตั้งใหม่ 6) โครงการจัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์สำหรับการเรียนการสอนและการปฏิบัติงาน	3 ระบบ 12 ระบบ 12 โมดูล 4 ระบบ 4 ระบบ 4 ระบบ	- 0.66 (ได้รับงบประมาณแล้ว) 42 (ได้รับงบประมาณแล้ว) 2.2 0.5 0.86	80 1 17.56 2.5 0.5 1.5	40 1 10.22 2.5 0.5 1.5	40 1 9.3 2.5 0.5 1.5

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	หน่วยนับ	เงินงบประมาณ (ล้านบาท)			
						62	63	64	65
2	2.1 พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุน Smart University		พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	7) โครงการจัดหา Anti-Virus Software	4 ระบบ	0.15	0.2	0.2	0.2
				8) โครงการพัฒนาระบบให้บริการแบบ One Stop Services & Smart Process	2 ระบบ	-	2.5	-	1
				9) โครงการพัฒนาบุคลากรที่ให้บริการเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ	3 โครงการ	-	0.85	0.85	0.85
				10) โครงการพัฒนาระบบให้รองรับการเข้าใช้งานระบบสารสนเทศในรูปแบบ Single Sign On (SSO)	ระบบ	-	0.1	-	-
				11) โครงการพัฒนาระบบเครือข่าย รองรับระบบ Smart Farming	3 ระบบ	-	20	10	10
				12) โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายเพื่อรองรับ Smart Security	3 ระบบ	-	20	10	10

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	หน่วยนับ	เงินงบประมาณ (ล้านบาท)			
						62	63	64	65
				13) โครงการพัฒนา Wall Room for all Infrastructure in Smart University	ระบบ	-	10	-	-
				14) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยีดิจิทัลรองรับห้องประชุมอัจฉริยะ	ระบบ	-	3	-	-
				15) โครงการพัฒนาระบบโทรศัพท์ภายในให้รองรับการเชื่อมต่อกับ Smart Device	2 ระบบ	-	2	-	1
				16) โครงการจัดหา Server พร้อม Software License สำหรับรองรับ software ที่ใช้งานในระบบ Smart University	ระบบ	-	-	30	-
				17) โครงการจัดหาเครื่อง Finger Scan ทดแทนที่มีอายุการใช้งานเกิน 10 ปี	20 เครื่อง	-	0.7	-	-
				18) โครงการบริหารจัดการโทรศัพท์อัจฉริยะ (Smart Telephone)	ระบบ	0.05	-	-	-
				19) โครงการระบบ Diskless Solution	4 ระบบ	0.2	0.5	0.2	0.2
				20) โครงการพัฒนาเว็บไซต์ด้วยโปรแกรม WordPress	4 โครงการ	0.05	0.8	0.3	0.3

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	หน่วยนับ	เงินงบประมาณ (ล้านบาท)			
						62	63	64	65
3	3.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนากระบวนการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับนโยบายการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	1. พัฒนาสื่อดิจิทัลเพื่อยกระดับการเรียนรู้เชิงรุก (Active learning) ด้วย Smart Classroom 2. พัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอนส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต 3. พัฒนาระบบทดสอบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์และเพิ่มจำนวนห้องสอบ e-Testing/ Digital Testing ให้รองรับการเรียนการสอนและการทดสอบอย่างมีประสิทธิภาพ	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	1) โครงการพัฒนาสื่อดิจิทัลเพื่อยกระดับการเรียนรู้เชิงรุก (Active Learning) ด้วย Smart Classroom	3 ระบบ	-	0.2	0.2	0.2
				2) โครงการพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอนส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต	3 ระบบ	-	0.3	0.3	0.3
				3) โครงการพัฒนาระบบสอบออนไลน์และปรับปรุงเครื่องแม่ข่าย(Server)	2 ระบบ	-	0.25	-	0.25
				4) โครงการเพิ่มจำนวนห้องสอบ e-Testing/ Digital Testing ให้รองรับการเรียนการสอนและการทดสอบอย่างมีประสิทธิภาพและรองรับการขยายจำนวน เป็น 2,เครื่อง 000	2 ระบบ	-	-	5	5
				5) โครงการปรับปรุงเครื่องแม่ข่าย (5 และระบบจัดการห้องปฏิบัติการแบบDiskless Solution	4 ระบบ	0.03	1.3	0.5	0.5
				6) โครงการอบรมระบบสอบออนไลน์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	4 ครั้ง	0.01	0.01	0.01	0.01

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	หน่วยนับ	เงินงบประมาณ (ล้านบาท)			
						62	63	64	65
				7) โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายไร้สายเพื่อรองรับการเรียนการสอนที่ทันสมัยและครอบคลุมทุกห้องเรียน	3 ระบบ	-	10	20	30
				8) โครงการพัฒนาระบบ Video Conference เพื่อรองรับการเรียนรู้อิงรุก	2 ระบบ	-	1.3	-	1.3
				9) โครงการระบบเช็คชื่อเข้าห้องเรียน (นาร่องที่ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล)	1 ระบบ	-	0.05	-	-
				10) ระบบยืนยันตน การเข้าสอบระบบ E-Testing (นาร่องที่ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล)	1 ระบบ	-	0.05	-	-
				11) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายไร้สายสำหรับการเรียนการสอนแบบ Smart Lab	3 โครงการ	-	3	5.3	3
				12) โครงการศูนย์การเรียนรู้ตามอัชฌาศัยด้วยระบบเครือข่ายไร้สายความเร็วสูง	3 โครงการ	-	4	3	2

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	หน่วยนับ	เงินงบประมาณ (ล้านบาท)			
						62	63	64	65
4	4.1 การเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนานวัตกรรมและแหล่งเรียนรู้แบบระยะยาวให้กับบัณฑิตที่สอดคล้องกับนโยบายการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับภารกิจด้านการเรียนการสอนศตวรรษที่ 21	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	1) โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับภารกิจด้านการเรียนการสอนศตวรรษที่ 21	3 ระบบ	-	10	20	30
				2) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้รองรับ 10 Gbps ทั่วทั้งมหาวิทยาลัย	3 ระบบ	-	10	10	10
		3. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไร้สายให้ทั่วถึงทุกอาคารเพิ่มความครอบคลุมของสัญญาณและรองรับมาตรฐาน WiFi IEEE 802.11 AC/WiFi IEEE 802.11 AX		3) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไร้สายให้ทั่วถึงทุกอาคารเพิ่มความครอบคลุมของสัญญาณและรองรับมาตรฐาน WiFi IEEE 802.11 AC และ 802.11 AX	3 ระบบ	-	30	30	30
				4) โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบสื่อสาร	2 ระบบ	-	5.3	-	2
				5) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบการเรียนการสอนทางไกล	2 ระบบ	-	8	-	1.3
		4. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสื่อสารรองรับระบบเทคโนโลยีดิจิทัล							

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	หน่วยนับ	เงินงบประมาณ (ล้านบาท)			
						62	63	64	65
		5. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบการเรียนการสอนทางไกล		6) โครงการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล	2 ระบบ	-	-	2	1
				7) โครงการจัดทำคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 และ ISO 27001	1 ระบบ	-	-	-	1.5
5	5.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดำเนินการให้เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียวแห่งความสุข	1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับ Smart Transportation 2. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับ Save Energy	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	1) โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับ Smart Transportation 2) โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับ Save Energy	3 ระบบ 2 ระบบ	- -	10 5	10 5	10 -
				3) โครงการพัฒนาระบบ WiFi รองรับระบบ Smart Transportation	3 ระบบ	-	5	5	5
				4) โครงการพัฒนาให้ครอบคลุมพื้นที่ของมหาวิทยาลัย	3 ระบบ	-	20	20	20
6	6.1 การสร้างความร่วมมือในด้านการวิจัยและผลิตบัณฑิตในรูปแบบ Engagement Partnership	1. การถ่ายทอดเทคโนโลยีในภาคธุรกิจสู่มหาวิทยาลัย 2. การวิจัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับการทำ	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่	1) โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีในภาคธุรกิจสู่มหาวิทยาลัย 2) โครงการวิจัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับการทำ Preventive and Effective Monitoring	โครงการ โครงการ	- -	- -	0.8 0.5	0.8 0.5

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	หน่วยนับ	เงินงบประมาณ (ล้านบาท)			
						62	63	64	65
		Preventive and Effective Monitoring 3. การถ่ายทอดเทคโนโลยีดิจิทัล หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ชุมชน และ เครือข่าย	Smart University	3) โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีดิจิทัล หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ชุมชน และเครือข่าย	โครงการ	-	-	0.5	0.5
7	7.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาประยุกต์ใช้เพื่อ สนับสนุนการบริหาร สินทรัพย์และเพิ่ม ศักยภาพในการแข่งขัน	1. พัฒนาเครือข่ายดิจิทัล รองรับการบริหาร สินทรัพย์	พัฒนาและ ประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีดิจิทัล มุ่งไปสู่ Smart University	1) โครงการพัฒนาเครือข่ายดิจิทัล รองรับการบริหารสินทรัพย์	2 โครงการ	-	-	5	5
		2. พัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารสินทรัพย์ แบบครบวงจร		2) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารสินทรัพย์แบบครบ วงจร	10 โมดูล	-	-	5	5
8	8.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับ การดำเนินการศูนย์ การแพทย์มหาวิทยาลัย วลัยลักษณ์ สนับสนุน การเรียนของนักศึกษา แพทย์และการวิจัยด้าน สุขภาวะประชาชน	1. พัฒนาระบบสารสนเทศ ศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	พัฒนาและ ประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีดิจิทัล มุ่งไปสู่ Smart University	1) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ ศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัย วลัยลักษณ์ เพื่อรองรับการเปิด ให้บริการศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ 750 เตียง	31 โมดูล	32 (ได้รับงบ แล้ว)	24.5	12.1	12

ที่	กลยุทธ์	แนวทาง	เป้าหมายความสำเร็จ	ชื่อโครงการ	หน่วยนับ	เงินงบประมาณ (ล้านบาท)			
						62	63	64	65
9	9.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อรองรับการดูแลด้านกีฬาและสุขภาพของนักศึกษา	1. พัฒนาระบบงานรองรับการดูแลด้านกีฬาและสุขภาพของนักศึกษา 2. พัฒนา IoT เพื่อระบบติดตามการดูแลสุขภาพ	พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมุ่งไปสู่ Smart University	1) โครงการพัฒนาเครือข่ายดิจิทัลรองรับการดูแลด้านกีฬาและสุขภาพของนักศึกษา บริเวณศูนย์กีฬาและสวนวถัยลักษณะ 2) โครงการพัฒนา IoT เพื่อระบบติดตามการดูแลสุขภาพ รายบุคคล 3) โครงการพัฒนาระบบ Smart Life & Health ภาพรวม 4) โครงการพัฒนาระบบการตรวจเช็คสุขภาพของนักศึกษาศุภลากร และบุคคลทั่วไปบริเวณ ศูนย์กีฬาและสวนวถัยลักษณะ (WU Smart Health Checkup)	3 โครงการ 3 โครงการ 3 ระบบ 2 โครงการ	- - - -	1 0.5 0.75 0.3	1 0.5 0.75 -	1 0.5 0.75 0.3
	รวมเงินทั้งสิ้น					78.71	334.52	277.93	268.06

ภาคผนวก

คำสั่งศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ที่ 2/2561

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)



คำสั่งศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล

ที่ ๒ / ๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลระยะ ๔ ปี

พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๕

เพื่อให้การจัดทำแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๕ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ ดำเนินการสำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อกำหนดทิศทางทางการพัฒนาศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

- | | |
|--|---------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล | กรรมการ |
| ๓. นายจักรินทร์ ล้วนศิริ | กรรมการ |
| ๔. นางนภาพร ใจเฮน | กรรมการ |
| ๕. นายพงศ์อน ฤทธิ์ศรี | กรรมการ |
| ๖. นายไพศาล พุ่มดวง | กรรมการ |
| ๗. นางสาวประไพศรี เหล่าทองมีสกุล | กรรมการ |
| ๘. นางณัฐรดา เลขาพันธ์ | กรรมการและเลขานุการ |
| ๙. นางสาวคมิสา พูลสวัสดิ์ | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๑

U.C

(ดร. เปรมฤดี นุ่นสังข์)

ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล

**ปฏิทินการจัดทำแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล
ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)**

ลำดับ	กรอบเวลา	ขั้นตอนและกิจกรรม
1	11-19 ตุลาคม 2561	1. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565) 2. ประชุมหารือคณะกรรมการ เกี่ยวกับแนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565)
2	22-31 ตุลาคม 2561	1. กำหนดขอบเขตในการจัดทำแผนกลยุทธ์ฯ และแบ่งกลุ่มย่อยสำหรับจัดเตรียมข้อมูลที่แต่ละฝ่ายต้องรับผิดชอบ 2. กลุ่มย่อยทำงาน
3	1-15 พฤศจิกายน 2561	1. จัดประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1-5 2. กลั่นกรอง (ร่าง) แผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2562-2565) ตามที่ฝ่ายเลขานุการนำเสนอ
4	16-30 พฤศจิกายน 2561	1. จัดสัมมนาภายในหน่วยงาน เพื่อสรุป (ร่าง) แผนกลยุทธ์ฯ 2. จัดทำ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี
5	1-6 ธันวาคม 2561	1. ตรวจสอบ/ทบทวน (ร่าง) แผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี เพื่อความสมบูรณ์ของเนื้อหา 2. จัดทำแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี (ฉบับสมบูรณ์)
6	14 ธันวาคม 2561	1. ขอความเห็นชอบแผนกลยุทธ์ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ระยะ 4 ปี ต่อคณะกรรมการประจำศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล 2. นำแผนกลยุทธ์ฯ ถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ